

**BEKNOPT  
MEERJARENPLAN  
2023-2026**

**OPEN DOORS NEDERLAND**

## Statutaire doelstelling

Open Doors Nederland werkt als onderdeel van Open Doors wereldwijd met de volgende statutaire doelstelling:

Open Doors wil vervolgde en bedreigde christenen wereldwijd versterken, toerusten en aanmoedigen tot wereldevangelisatie, door gebed en:

1. door verspreiding van Bijbels, Bijbelstudiematerialen en andere communicatiemiddelen, kaderopleidingen en praktische hulpverlening;
2. door christenen in bedreigde en onstabiele gebieden voor te bereiden op mogelijke vervolging en lijden;
3. door christenen in de vrije wereld voor te lichten en te motiveren om zich te vereenzelvigen met vervolgde en bedreigde christenen en hen actief te helpen.

## Internationale strategie

De internationale (coördinerende) organisatie Open Doors International heeft in 2019 drie Global Strategic Priorities (GSP's) vastgesteld:

1. De aandacht richten op de zwaarst getroffen vervolgde christenen en het voorbereiden van overige broeders en zusters op vervolging;
2. Uitbreiden en verdiepen van betrokkenheid van vrije christenen bij de vervolgde kerk (d.w.z. doen groeien van fondsen en extra aandacht geven aan pleitbezorging);
3. Het verhogen van de effectiviteit van onze organisatie en het verbeteren van de (financiële) bestuurbaarheid.

## Strategische prioriteiten Open Doors Nederland

Het strategische meerjarenplan uit 2021 vormt de basis voor het strategische beleid voor de planperiode 2023-2026. Kijkend naar de gemaakte vorderingen en (maatschappelijke) ontwikkelingen is er een nieuwe SWOT uitgewerkt waaruit drie strategische prioriteiten zijn geformuleerd:

1. Doorontwikkelen van onze kanalen en instrumenten:
  - We beogen potentiële en bestaande supporters steeds meer te betrekken door persoonlijke communicatie.
  - We maken acquisitie-journeys en supporter en donateur lifecycles inzichtelijk en optimaliseren de journeys.
2. Doorontwikkelen van onze (externe) persoonlijke relaties:
  - We ontwikkelen en optimaliseren geïntegreerde, functionele strategieën voor de verschillende domeinen.

→ Ter bevordering van onderlinge relaties, wereldwijde effectiviteit en verrijking van onze portfolio ondersteunen we stabiliserende en inspirerende samenwerking met Open Doors International, veldkantoren en andere fondsenwervende kantoren.

3. Doorontwikkelen van ons team:

→ We werken aan geestelijke groei door structurele aandacht voor onze kernwaarden en gebed, o.a. met de Bid- en Dankdagen.

→ We rusten het team toe met trainingen, opleidingen en talentmanagement.

### Strategisch plan Vlaanderen

Voor ontwikkeling van het werk in Vlaanderen is een (functioneel) strategisch plan opgesteld en een lokale directeur benoemd. Onder zijn leiding zullen de portfolio voor Vlaanderen en de basisprocessen verder geoptimaliseerd worden.

### Financieel kader

Open Doors Nederland opereert binnen een met Open Doors International afgestemd financieel kader:

1. De afdracht (granting) zal ten minste 60% van de totale inkomsten bedragen.
2. Alle uitgaven rekenen we toe aan een van deze vier categorieën:
  - voorlichten en motiveren van de kerk in Nederland en Vlaanderen;
  - dienen van de vervolgte kerk;
  - kosten van fondsenwerving;
  - kosten van beheer en administratie.
3. De kosten van fondsenwerving zijn maximaal 15% van de totale inkomsten uit eigen fondsenwerving.
4. De kosten van beheer en administratie zijn maximaal 5% van de totale uitgaven, inclusief granting.